

BÂTIR ENSEMBLE  
LES **VILLES**  
**DURABLES**





## LE PROJET ET SON CONTEXTE

Une part de plus en plus importante de la population mondiale habite et habitera en ville dans les prochaines décennies. Cette évolution doit être anticipée si l'on veut qu'elle ne se fasse pas au détriment de la réduction des émissions de gaz à effet de serre, qu'elle protège les habitants contre les pollutions et les conséquences du changement climatique, qu'elle offre à tous des services et des conditions de vie agréables.

Cet objectif est celui de l'Université Gustave Eiffel issue de la fusion de 6 établissements de formation et de recherche, en 2020 : une Université (Paris Marne-la-Vallée), un institut de recherche (Institut Français des Sciences et Technologies des Transports de l'Aménagement et des Réseaux), une école d'architecture (EAVT) et trois écoles d'ingénieurs (EIVP, ESIEE, ESNG-Géomatique). Elle regroupe donc une forte expertise sur les sujets de la Ville et des territoires et constitue une Université nouvelle pluridisciplinaire, unique en France, pionnière, de rang mondial, pour la recherche et la formation sur la ville durable (carte d'identité de l'Université en annexe).

Son projet stratégique repose sur la conviction qu'il n'y a pas de « modèle » unique ou préférentiel de ville durable en France ou dans le monde mais qu'il faut, grâce à des analyses approfondies du contexte et des besoins de la population ainsi qu'au développement de solutions variées et innovantes, trouver la proposition adaptée à chaque cas de ville et de territoire.

Pour conforter son ambition stratégique et ses moyens, l'Université Gustave Eiffel a décidé de se

doter d'une fondation partenariale, la Fondation Université Gustave Eiffel, afin de permettre, aux personnes morales ou physiques intéressées, de participer à son développement et de pouvoir, ensemble, imaginer, concevoir et construire ces lieux de vie mondiaux complexes que sont nos villes, en disposant des éléments nécessaires pour en comprendre les enjeux.

Sur ces sujets, une forte demande émane des collectivités territoriales, qui font face à de multiples transitions - démographiques, écologiques, digitales, de style de vie - et qui ont besoin d'un accompagnement spécifique indépendant et compétent. Par ailleurs si beaucoup d'entreprises développent des solutions nouvelles, elles ont besoin de les tester et de les faire connaître. Elles ont aussi besoin de recruter des personnes formées aux différents défis à relever par les villes et les territoires et de collaborer à la production de connaissances scientifiques permettant d'affronter ces multiples transitions.

Par ses actions et ses soutiens financiers, la fondation doit permettre à l'Université de mettre son expertise en recherche et en formation ainsi que sa capacité d'innovation au service de la société civile dans son ensemble et d'affirmer son statut d'acteur référent sur le développement des connaissances et des solutions pour la ville durable.

Le projet de création de la Fondation a été décidé par la Présidence de l'Université avec pour objectif la création juridique de la Fondation lors d'un Conseil d'administration de l'Université qui se tiendra le 30 juin 2022.

Deux membres fondateurs sont déjà identifiés : l'Université Gustave Eiffel et le Conseil départemental de Seine et Marne (77).



## MISSIONS

Pour faciliter et aider au développement de villes durables, la Fondation devra organiser ses activités autour de plusieurs axes :

- la **transversalité** des analyses, des solutions et des formations, en stimulant la recherche et l'innovation transdisciplinaire et collaborative et en développant des enseignements qui y soient adaptés ;
- l'**innovation** tant dans les sciences dures que dans les sciences humaines et sociales ;
- la **participation** des citoyen-nes, à la fois pour intégrer leurs besoins et leurs réactions aux analyses et pour développer leur conscience et leur engagement en rendant le savoir scientifique accessible à toutes et tous ;
- l'**expérimentation** et l'étude de cas réels, méthodes privilégiées pour analyser les conditions d'adaptation des solutions aux territoires ;
- la **formation** des futurs acteurs/actrices et professionnel-les de la ville qui doivent comprendre le métabolisme urbain avant de chercher à le faire évoluer et être à la pointe des connaissances des solutions pour ne pas perdre de temps dans leur déploiement.



## VALEURS FONDATRICES

- Égalité, solidarité et diversité
- Excellence au service de toutes et tous
- Innovation et audace
- Humanisme et partage
- Éthique et transparence
- Responsabilité sociétale

## FORMES D'INTERVENTIONS

Les moyens de la Fondation viendront compléter ceux de l'Université et pourront servir, en fonction des souhaits des mécènes et des thématiques à traiter, à financer des outils très divers, par exemple :

- **think tanks**, c'est-à-dire un lieu d'échanges et de réflexions sur une thématique identifiée qui nécessite une animation particulière (échanges, publication de rapports, colloques et séminaires, groupes de travail...);
- **chaires** de recherche, de formation ou de recherche/formation ;
- **programmes de recherche** nécessitant d'associer des **expérimentations et/ou des démonstrateurs** avec des analyses et des **évaluations co-construites** avec les utilisateurs/ utilisatrices ou les bénéficiaires ;
- **développement de plateformes** de bonnes pratiques ou d'échanges sur un sujet particulier ;
- **programmes de formation** destiné à une population ciblée ;
- **bourses d'étude** dans un souci de diversification de l'origine des étudiant-es et de solidarité ;
- **soutiens à des initiatives étudiantes** ou à des projets innovants mis en place sur les campus de l'Université
- **colloques** scientifiques et dispositifs divers de diffusion des savoirs...

Ces différents outils pourront être combinés ensemble pour plus d'efficacité, avec un souci systématique de **valorisation et de partage des travaux réalisés** et de participation de plusieurs mécènes à chaque projet, de manière également à diversifier les points de vue et les utilisations.

# PLAN D'ACTION 2022 - 2027



## Plan d'action de la campagne 2022-2027

Cinq grands principes serviront de guides aux actions soutenues par la Fondation lors de cette première campagne 2022 - 2027 :

# 1/

### Développer la recherche transdisciplinaire et l'innovation collaborative à fort impact sociétal

pour relever les défis des villes et des territoires d'aujourd'hui et de demain

# 2/

### Intégrer systématiquement les dimensions sociales et inclusives

dans les travaux sur la ville de demain

# 3/

### Réduire l'impact de la ville sur l'environnement

notamment sur le climat

# 4/

### Soutenir l'égalité des chances pour chaque étudiant-e

et favoriser leur engagement dans la conduite de projets innovants

# 5/

### Expérimenter et évaluer les innovations qui feront les villes de demain

en interaction avec les territoires.

Ces actions seront organisées autour des grands thèmes suivants, choisis pour leur transversalité dans la mobilisation des expertises, leur effet structurant pour la ville de demain, leur caractère innovant soit parce que le sujet n'a pas encore été beaucoup traité, soit parce qu'il nécessite beaucoup d'innovations :



## Des villes où tous les habitants comme les marchandises se déplacent facilement, en toute sécurité et sans polluer

Notamment du fait de la fusion avec l'IFSTTAR, l'Université Gustave Eiffel dispose d'une expertise très reconnue dans le domaine de la mobilité. Le rapprochement avec l'Université a permis d'enrichir la dimension SHS des recherches dans ce domaine et d'offrir un panel extrêmement diversifié de thème de recherche et de formation, appliqués tant à la mobilité des personnes, quelle que soit leurs aptitudes, qu'à celles des marchandises, par exemple :

- Cerner et répondre aux enjeux de la mobilité légère électrique
- Répondre aux enjeux de la mobilité des seniors et des personnes en situation de handicap – proposer des outils de navigation adaptés aux personnes vulnérables
- Évaluer les impacts des circuits courts
- Évaluer le métabolisme des projets d'aménagements urbains et leurs impacts pour en améliorer la conception et l'usage
- Gérer l'offre et la demande de mobilité urbaine aux différentes échelles territoriales – outils et méthodes à destination des collectivités et des autorités organisatrices des mobilités
- Simuler pour évaluer de façon immersive les véhicules autonomes et leurs interactions avec les usagers
- Transformer les infrastructures routières en corridors écologiques et climatiques – route anthropocène
- Expérimenter sur les campus, en lien avec leurs territoires, des solutions de déplacement urbain et périurbain flexibles, durables
- ...



## Des villes qui résistent aux conséquences du changement climatique

Jusqu'à présent, un travail conséquent a été mené sur l'atténuation du changement climatique par la réduction des émissions de gaz à effet de serre, beaucoup moins sur la manière de limiter ses conséquences sur les territoires, notamment dans les villes. Aujourd'hui, l'accélération des phénomènes, que les derniers rapports du GIECC ont bien démontrée, rend nécessaire une plus grande mobilisation des connaissances et de la recherche tant sur l'**adaptation** des villes aux évolutions progressives du climat (chaleur, niveau de la mer...) que sur leur **résilience** face à l'augmentation de l'intensité et de la fréquence des phénomènes extrêmes.

De nombreuses formes d'action sont possibles, certaines totalement nouvelles, d'autres dans le prolongement d'action déjà en cours, par exemple :

- Création d'un think tank sur le thème de l'adaptation et de la résilience des villes au changement climatique à la fois pour regrouper sur une plateforme les retours d'expériences des situations de phénomènes extrêmes en France et à l'étranger, les bonnes pratiques et les solutions disponibles, mais aussi pour organiser des recherches et des expérimentations avec une grande ouverture vers les nombreux acteurs concernés.
- Évaluation et cartographie des risques hydro climatiques sur la ville d'Abidjan, échange et transfert villes aux changements climatiques
- Recherche sur le thème résilience et électrification de nos modes de vie
- ...



## Des villes sobres

La ville est un lieu d'échanges, de production et de consommation. Comprendre la multiplicité de ces échanges, préserver les ressources et travailler à éliminer les sources de gaspillage pour les économiser, c'est tout l'enjeu du développement d'une ville sobre, qui sera donc également moins émettrice de gaz à effet de serre et plus résiliente. Les thématiques de travail sur ces sujets sont multiples, par exemple :

- Comprendre les composantes du métabolisme urbain
- Développer les tableaux de bord de l'économie circulaire
- Réparer et valoriser les objets destinés au rebut pour devenir ressource
- Rendre l'Intelligence Artificielle industrielle plus frugale en données et transparente aux applications de sécurité
- Minimiser les coûts et l'impact sur l'environnement de la gestion des déchets (yc du bâtiment), de la collecte, au tri jusqu'à la réutilisation et au réemploi
- Rechercher les solutions pour respecter l'objectif de zéro artificialisation nette (ZAN), soutenir les territoires et mesurer l'impact sur la biodiversité, et la densification urbaine
- Réduire les consommations d'eau dans un contexte de réchauffement climatique



## Des villes saines, solidaires et inclusives

La ville est faite pour et par ses habitants qui doivent y trouver des conditions de vie adaptées à leur situation et à leurs besoins. La santé est certainement un sujet majeur à traiter mais également la mixité sociale et tous les thèmes liés à l'inclusion, avec un intérêt particulier porté aux étudiant-es. Ces travaux de recherche font une large place aux SHS, mais aussi aux technologies, par exemple :

- Développer des solutions alternatives et innovantes pour évaluer l'environnement sonore
  - Visualiser les ondes électromagnétiques et suivre leurs évolutions
- Développer des façades et voiries dépolluantes avec la fabrication de matériaux innovants, biocompatibles, robustes et durables
- Repenser les espaces publics pour les rendre plus multifonctionnels à l'aide de solutions fondées sur la nature
- Valoriser le patrimoine dans la Cité ;
- Accompagner les femmes par des femmes dans leur parcours d'études et professionnel
- Penser et expérimenter de nouveaux modèles d'Épicerie solidaire
  - Proposer un KIT de soutien aux étudiants en situation de fragilité, précarité
- Soutenir les initiatives étudiantes et développer la formation par l'agir en lien avec les territoires



## Ville et collaboration internationale

Les travaux de la Fondation, comme ceux de l'Université Gustave Eiffel, ne seront pas uniquement consacrés à la France. Non seulement il y a un grand intérêt à avoir une bonne connaissance des recherches, des bonnes

pratiques et des expériences menées à travers le monde, mais il y a aussi la possibilité de collaborer avec d'autres pays. Ainsi, les équipes de l'Université Gustave Eiffel travaillent aujourd'hui sur les thèmes de :

- La gestion de l'eau et du confort thermique avec la Côte d'Ivoire et Madagascar
- La participation citoyenne, avec plusieurs pays du Magreb, notamment le Maroc et la Tunisie; sur le thème de la sécurité routière et des infrastructures de transports avec la direction des transports routiers et de la sécurité



## La finance durable au service de la transition écologique et de l'adaptation de la ville durable

La COP 21 et les Accords de Paris ont marqué une évolution majeure dans la reconnaissance de la place et du rôle de la Finance pour réussir la transition écologique. En matière d'adaptation, en revanche, il y a encore peu d'identification et de chiffrages des besoins. L'Université Gustave Eiffel dispose de compétences et d'expertise sur ce sujet qui pourraient être mises plus systématiquement au service des investisseurs et des financiers qui cherchent à développer une finance durable, sans greenwashing.

## Projets spécifiques fédérateurs

Parallèlement aux thèmes développés ci-dessus, la Fondation pourrait également soutenir, avec ses mécènes, quelques projets fédérateurs et très visibles, tels que :

- La prospective et les futurs urbains, en utilisant tous les modes d'expression disponible (fresques, BD, vidéo...)
- L'observatoire des innovations urbaines, qui pourra devenir une plateforme nationale de présentation des techniques et des bonnes pratiques en matière de ville durable, avec un objectif de rayonnement international
- La collaboration avec l'organisation des Jeux Olympiques de 2024, pour mettre au service des équipes en charge de ce projet toutes les ressources de l'Université et de ses mécènes; une opportunité pour devenir un acteur visible et efficace

# SOUTENIR LA FONDATION

## Comment vous engager ?

En devenant Mécène fondateur vous intégrez le conseil d'administration et participez à la gouvernance de la Fondation. Vous êtes ainsi pleinement associés à la stratégie de développement de l'université. Vous avez accès à un espace d'échanges privilégié avec des partenaires d'excellence, et rejoignez un groupe d'acteurs et d'actrices engagés-es, au cœur de la réflexion sur les villes durables. Vous pouvez choisir de soutenir :



## Mécène fondateur

À partir de 100 000€ par an sur 5 ans pour les entreprises et 50 000€ pour les collectivités locales.



## Vos avantages uniques

- Obtention du statut de membre au conseil d'administration de la Fondation
- Obtention du statut de membre au comité d'orientation
- Visibilité sur notre site web + nom/logo sur les documents de communication ;
- Mention de votre nom sur le "mur des Mécènes" ;
- Visibilité et invitations lors d'événements ;
- Coopération et sessions d'échanges entre fondateurs ;
- Rencontres exclusives avec les chercheurs ;
- Visites personnalisées de laboratoires de recherche ;
- Mise à disposition d'espaces sur les campus de l'Université Gustave Eiffel ;
- Parrainage de promotions.

## Avantages fiscaux

Vous bénéficiez d'une réduction de l'impôt sur les sociétés à hauteur de 60 % du montant de votre don\*.

Exemple : un don de 100 000€ vous revient à seulement 40 000€ après déduction fiscale.

\* Valable pour un don inférieur ou égal à 2 millions d'euros. Déduction de 40 % pour la fraction supérieure à 2 millions d'euros.

# L'UNIVERSITÉ GUSTAVE EIFFEL



## Un modèle pionnier et unique en France

**Au 1er janvier 2020, 6 établissements de formation et de recherche**, avec des spécialisations reconnues dans les domaines de la ville durable, ont allié leurs compétences et savoir-faire pour créer l'Université Gustave Eiffel :

- une **université** (UPEM\*) ;
- un **institut de recherche** (IFSTTAR\*) ;
- une **école d'architecture** (EAVT\*) ;
- **trois écoles d'ingénieurs** (EIVP, ENSG et ESIEE Paris\*).

## Une thématique majeure : les villes durables

L'université concentre un quart de la recherche française sur les villes durables.

## 4 missions

- La **formation initiale et continue** avec une forte spécificité pour la formation par apprentissage (1ère université de France en nombre d'apprenti-es) ;
- La **recherche** (fondamentale et appliquée) et l'**innovation** ;
- L'**expertise**, l'**appui aux politiques publiques** et la **normalisation** ;
- L'**ouverture à la société** et la **coopération internationale**.

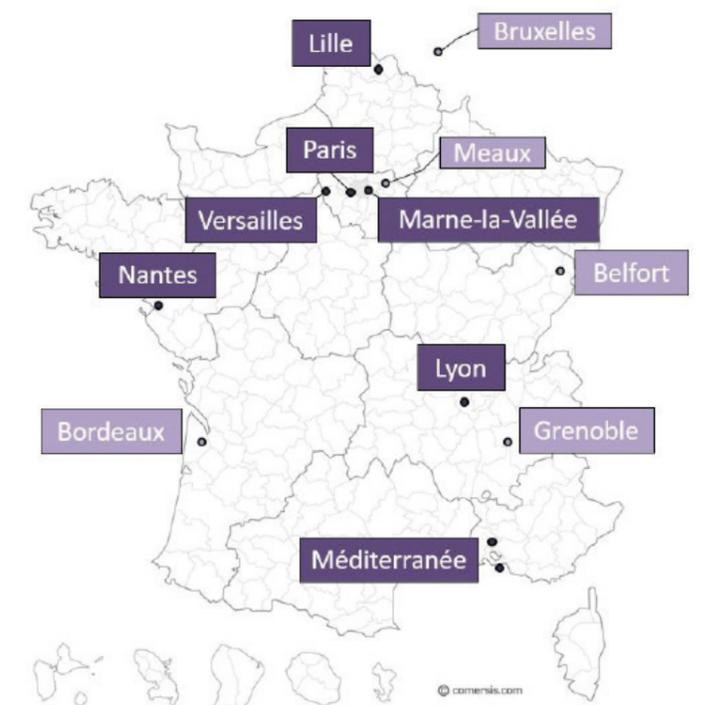
## Une approche multidisciplinaire

avec une offre de formation dans de nombreuses disciplines : langues, mathématiques, urbanisme, transports, génie civil, économie, gestion, sociologie, architecture, géomatique...

## Une université à taille humaine

- **17 000** étudiant-es ;
- **500** doctorant-es ;
- **1 200** chercheur-ses, enseignant-es-chercheur-ses et enseignant-es ;
- **1 300** personnels administratifs.

## Une implantation nationale



\* : UPEM : Université Paris-Est Marne-la-Vallée, IFSTTAR : Institut français des Sciences et Technologies des Transports, de l'Aménagement et des Réseaux, EAVT : École d'Architecture de la Ville & des Territoires Paris-Est, EIVP : École des Ingénieurs de la Ville de Paris, ENSG : École Nationale des Sciences Géographiques.

## Une question sur la Fondation ?

Contactez :

Dominique Fernier

[dominique.fernier@univ-eiffel.fr](mailto:dominique.fernier@univ-eiffel.fr)

+33 4 72 14 26 35



### Université Gustave Eiffel

Campus Descartes

5, Boulevard Descartes • Champs-sur-Marne

77454 Marne-La-Vallée Cedex 2

[univ-gustave-eiffel.fr](http://univ-gustave-eiffel.fr)

---

Crédits photos et icons : Unsplash : Khamkeo Vilaysing/Nerea Marti Sesarino/ Nextbike/Kevin Mccutcheon/Danist  
Soh/Marissa Grootes/Thomas Loizeau/John Schnobrich/Cathryn Lavery/Dayne Topkin/Darya Jum/Sinziana Susa/  
Asal Lotfi/Victor/Chuttersnap. Pexels : Pixabay